



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Institut international de  
planification de l'éducation  
IPE-UNESCO Dakar  
Bureau pour l'Afrique



*Programme d'appui au pilotage de la qualité de l'enseignement de base*

# Présentation de la démarche et de la méthodologie d'analyse des pratiques de pilotage de la qualité

**Emilie MARTIN**

Jeudi 03 septembre 2020

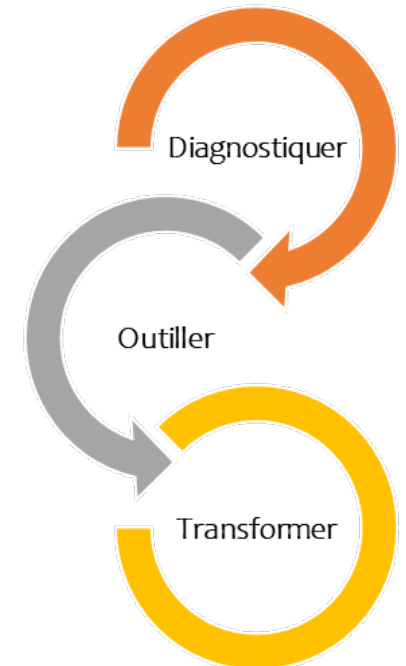
# 1. Contexte

- **Améliorer la qualité de l'éducation en Afrique Subsaharienne reste une préoccupation majeure.**
  - Des efforts sont faits depuis plusieurs années pour que chaque enfant puisse acquérir une éducation de qualité mais les solutions restent très générales et sans véritables résultats probants (évaluation des acquis, réformes curiculaires, limitation des redoublements, distribution de manuels scolaires, formation des enseignants, etc. ).
  - Des initiatives restent à prendre sur les actions à engager pour véritablement améliorer la qualité de l'éducation.
- **Un angle qui reste très peu exploré: celui du pilotage de la qualité :**
  - Que font les acteurs concrètement sur le terrain ?
  - Dans quelle mesure leurs actions sont-elles susceptibles d'améliorer la qualité de l'éducation ?
  - Les actions menées par les acteurs du système éducatifs sont-elles articulées de sorte à être cohérentes, coordonnées, complémentaires ?

## 2. Démarche du programme

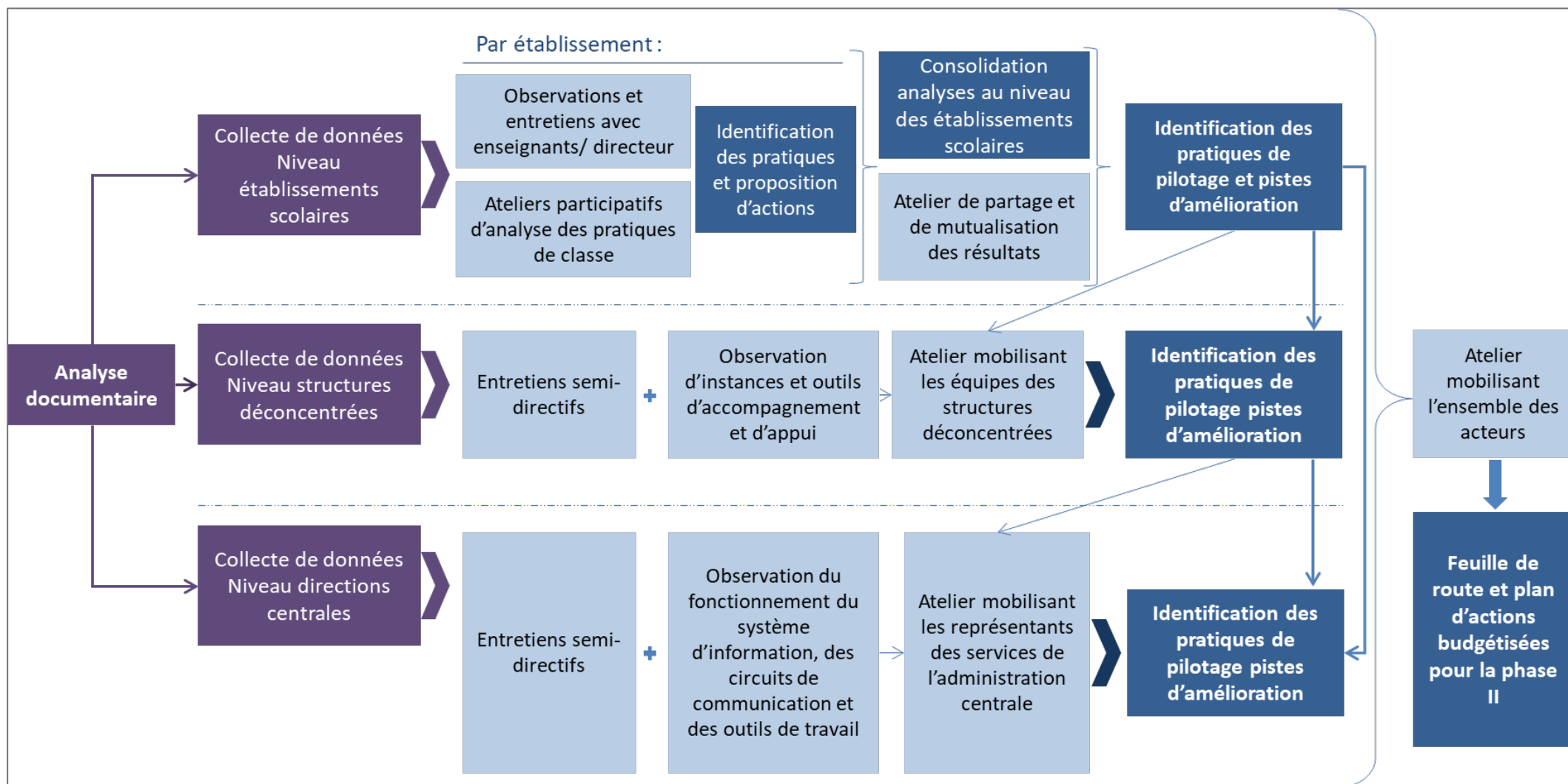
- Le programme envisage le pilotage de la qualité comme **une démarche d'amélioration permanente et continue de l'action éducative** permettant de diagnostiquer, d'outiller et de transformer les postures professionnelles dans la perspective de réorienter et rendre plus efficaces les politiques éducatives nationales.
- La démarche vis à encourager les acteurs de l'éducation à questionner leurs pratiques et à identifier les leviers de changement en mesure d'améliorer la qualité de l'éducation à travers une **démarche en trois étapes**:

1. **Diagnostic partagé des pratiques de pilotage de la qualité** : engager les acteurs à analyser eux-mêmes leurs pratiques de pilotage de la qualité à tous les échelons du système éducatif en vue d'avoir une compréhension contextualisée de leurs actions.
2. **Elaboration d'une feuille de route**: accompagner les pays dans l'identification d'actions permettant l'amélioration du pilotage de la qualité en accordant une priorité à ce qui existe déjà dans le système.
3. **Accompagnement au changement**: appuyer la mise en œuvre d'un plan d'action intégré à la politique sectorielle du pays.



# 3. Méthodologie d'analyse des pratiques de pilotage

Comment le système éducatif pilote-il la qualité de l'éducation dans l'enseignement de base ?



### 3. Modalités d'implication des pays

**L'analyse des pratiques de pilotage de la qualité est menée à bien grâce à :**

- **Une équipe nationale de recherche (ENR) :** composée de 8 cadres du ministère désignés par les autorités nationales et missionnés officiellement et exclusivement pour conduire l'enquête diagnostique (6 mois), jusqu'à la validation du rapport final (environ 1 an).
- **Un consultant coordonnateur national :** qui est associé à la mise en œuvre du programme et assure l'orientation, la coordination et la supervision technique de l'ENR dans chaque pays.
- **Un point focal national :** interface essentielle entre l'ENR et le MEN, puis entre le MEN et l'équipe de supervision du programme. Il est chargé d'assurer à l'ENR les conditions pour le bon déroulement de leur travail.
- **Une équipe de supervision de l'IPE-UNESCO Dakar:** assure la supervision technique du travail des consultants coordinateurs nationaux et des ENR à distance via une plateforme numérique, ainsi que par des missions d'accompagnement sur le terrain dans des moments jugés stratégiques au titre de la formation méthodologique des ENR.



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Institut international de  
planification de l'éducation  
IIPE-UNESCO Dakar  
Bureau pour l'Afrique



*Programme d'appui au pilotage de la qualité de l'enseignement de base*

**QUESTIONS - REPONSES**

**10 min**